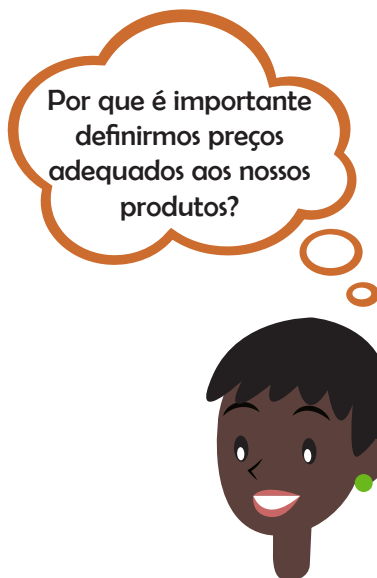
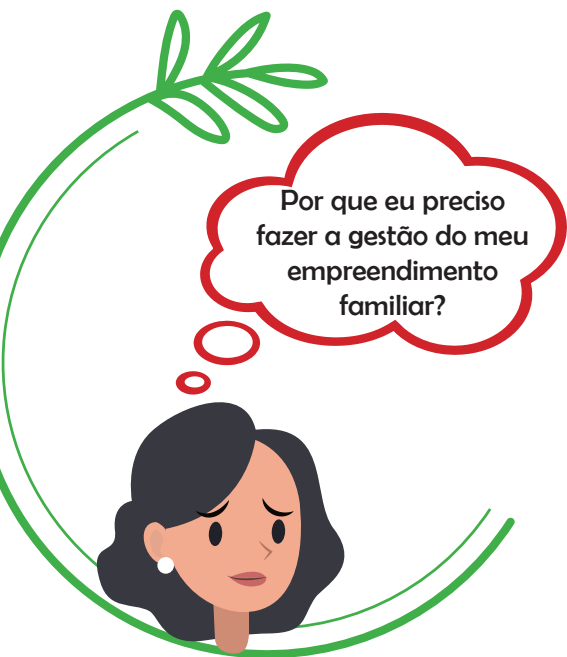




**Gestão do
empreendimento familiar:
Como definir os preços
dos meus produtos?**





A gestão do empreendimento familiar é essencial para conhecermos nossos negócios, compreender os custos para produção e comercialização visando auxiliar o processo de planejamento e definição de metas e objetivos do empreendimento. A partir da compreensão dos custos, conseguimos visualizar os produtos com maiores e menores gastos.

Detalhar os custos para produzir e comercializar é essencial para estabelecer o preço adequado dos produtos. Na formação do preço devemos definir um preço justo para quem produz e para quem compra.

É importante ressaltar que a definição de custos e preços é apenas uma das etapas da gestão do empreendimento. O planejamento da produção, a identificação de mercados e consumidores, o monitoramento do empreendimento, a definição de estratégias de marketing também são etapas essenciais para o desenvolvimento dos negócios.

Mas o que é importante compreender antes de definir os preços?

Vamos usar como exemplo a produção de alface.

O que devemos nos perguntar?

Quantos pés de alfaces produzo por mês?

Quais insumos preciso adquirir para minha produção de alfaces?

Quanto tempo dedico para realização dessa tarefa?

Qual o preço que deve ser pago por cada hora em que eu trabalho?

Onde vendemos?

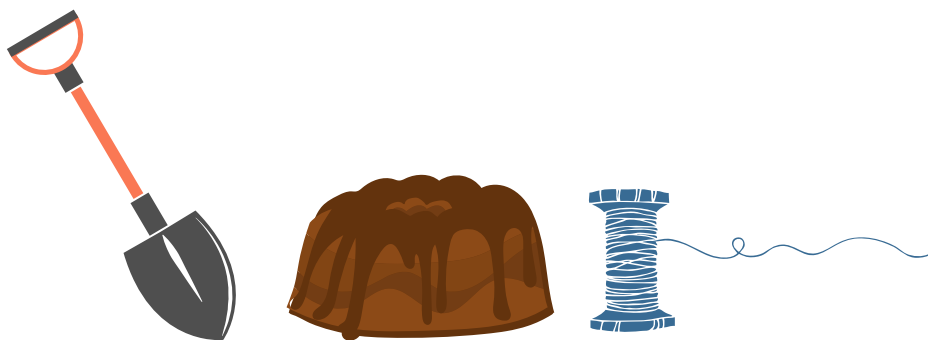
Quanto gastamos com o transporte da nossa produção de alface até os mercados?



No preço de venda de produtos da agricultura familiar devemos considerar os custos **com sementes, adubos, mão de obra, embalagem, rótulo, transporte**, além de uma quantia destinada aos nossos lucros.

No preço de venda de produtos artesanais são considerados custos como: **mão de obra, tintas, linhas, panos, ferramentas de trabalho**, outros custos relevantes, além de uma quantia destinada aos nossos lucros.

No caso das agroindústrias familiares, é importante considerar **os custos para aquisição dos produtos, rótulos, embalagens, energia, gás, materiais e até mesmo os produtos que colhemos de nossas hortas e quintais**.



IMPORTANTE!

A mão de obra deve ser considerada em todos os casos.



Nesta cartilha apresentaremos um método simplificado de cálculo de custos. Logo após a definição do preço mais próxima do ideal para nossos produtos. Os quadros apresentados nas próximas páginas devem ser preenchidos **PASSO A PASSO**.

PASSO 1: Calculamos qual é o valor pago por hora de trabalho;

PASSO 2: Estabelecemos o cálculo da mão de obra, baseado nos valores definidos e nos dias dedicados à produção;

PASSO 3: Calculamos todos os gastos para produção;

PASSO 4: Definimos os custos totais por produto;

PASSO 5: Construimos o preço ideal, considerando todos os custos identificados.

PASSO 1:

CALCULANDO VALOR DA HORA DE TRABALHO



Utilizaremos como exemplo, com custos aproximados, a produção de alface. Entretanto, é importante que você preencha os quadros de acordo com suas produções. Você pode preencher os quadrinhos em branco ou refazê-los em um caderno ou folha a parte.

Lembre-se de utilizar uma calculadora!
Bom trabalho!

Salário Base

R\$ 1.045,00*



Regime de Horas

200 horas mensais



Valor da Hora

R\$ 5,23

* Salário mínimo vigente em 2020.

Observações importantes: No cálculo do Passo 1, utilizamos como base o cálculo aproximado da hora dedicada à **produção**. Os valores podem ser alterados, você pode modificar o salário e/ ou regime horas para chegar em um **novo** valor da hora trabalhada.

PASSO 2:

CÁLCULO DA MÃO DE OBRA POR PRODUTO



Produto	Horas trabalhadas por dia	×	Valor da hora	×	Número de dias trabalhados por mês	TOTAL
Exemplo: ALFACE LISA	1	×	R\$ 5,23	×	25	R\$ 130,75
		×	R\$ 5,23	×		
		×	R\$ 5,23	×		
		×	R\$ 5,23	×		
		×	R\$ 5,23	×		
		×		×		

PASSO 3:

CÁLCULO DE GASTOS COM A PRODUÇÃO



NOME DO PRODUTO: ALFACE LISA

ITENS UTILIZADOS PARA PRODUZÍ-LO	QUANTIDADE NECESSÁRIA	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Semente de alface lisa*	200	R\$ 0,10	R\$ 20,00
Água	-	-	R\$ 15,00
Esterco	-	-	R\$ 15,00
TOTAL:			R\$ 50,00

* Os preços dos itens são ilustrativos.

Lembrando que o cálculo é por **unidade produzida**.
Dessa forma, para calcular o valor final precisaremos realizar a seguinte continha....

**GASTOS COM A
PRODUÇÃO**



MÃO DE OBRA



**QUANTIDADE
PRODUZIDA**



**VALOR GASTO
POR UNIDADE**

PASSO 4:

CUSTO POR UNIDADE



	ALFACE	PRODUTO	PRODUTO
GASTOS COM A PRODUÇÃO	R\$ 50,00		



MÃO DE OBRA	R\$130,75		
= RESULTADO	R\$ 180,75		



QUANTIDADE PRODUZIDA	200 PÉS DE ALFACES		
= VALOR GASTO POR UNIDADE	R\$ 0,90		

PASSO 5:

CONSTRUÇÃO DO PREÇO FINAL



ALFACE	PRODUTO	PRODUTO
R\$ 0,90		

VALOR GASTO POR UNIDADE



PORCENTAGEM DE LUCRO + GASTO COM TRANSPORTE

R\$ 0,37	R\$ 0,37	R\$ 0,37
----------	----------	----------

RESULTADO DA PORCENTAGEM DE LUCRO+ GASTO COM TRANSPORTE

R\$ 0,33		
----------	--	--



VALOR GASTO POR UNIDADE

R\$ 0,90		
----------	--	--



RESULTADO DO PREÇO FINAL

R\$ 1,23		
----------	--	--

Observações importantes: Na porcentagem de lucro e de custo com o transporte, considerou-se valores fixos a fim de achar um valor aproximado para o frete dos produtos de 7% do valor gasto por unidade, e 30% de margem de lucro.

É importante pensar que os gastos com frete podem variar de acordo com a distância dos mercados, o veículo utilizado, as quantidades e as mercadorias a serem entregues.



Neste cálculo, não levamos em consideração os impostos, visto que eles podem variar de acordo com os mercados acessados, havendo até isenção e não incidência em alguns casos.

Além disso, lembre-se que o resultado do preço final será um valor aproximado do ideal que deve ser cobrado.

Você pode trabalhar com a definição do preço de todos os seus produtos! Caso notar que os custos estão acima do esperado, pense alternativas para diminuí-los, sem comprometer a qualidade de seus produtos.

DICAS:

REFLITA SOBRE A REDUÇÃO DE CUSTOS

Passe a considerar a organização coletiva de agricultores para comercialização e transporte dos produtos e a troca de produtos com os vizinhos, a fim de evitar a compra de todos os itens necessários para produção.

REALIZE:

1. Planejamento das compras dos itens necessários para produção evitando desperdícios;
2. Planejamento e monitoramento produtivo, encontrando a melhor estratégia de produção e otimizando tempo e recursos. Você pode utilizar a **Caderneta Agroecológica** como ferramenta aliada para monitoramento da produção;
3. Planejamento da logística, programe o máximo de entregas possíveis em um mesmo dia, desenhando rotas das entregas pela proximidade dos mercados consumidores.



Autoria e Revisão: Isabela Renó Jorge Moreira e
Joyce Santana Bernardo
Paulo Henrique da Silva

Planejamento gráfico e diagramação: Talita Aquino

